

## **Engager et soutenir une démarche de transformation écologique**

*Formation interprofessionnelle – filière du livre, de l'édition et de la lecture publique*

Les enjeux écologiques sont au cœur des préoccupations actuelles. Pour faire face à ces nouveaux défis, chacun des acteurs de la filière livre peut prendre part à la nécessaire transformation du secteur.

L'interdépendance des acteurs, la fragilité de certains équilibres économiques, l'impératif de protéger la biodiversité nécessitent une approche globale et systémique. Cette formation est donc ouverte à diverses organisations de l'écosystème du livre, afin de permettre des échanges entre des organisations, des métiers, des contextes et des contraintes différentes, mais interdépendantes.

Nous avons souhaité proposer une formation complémentaire à l'offre qui existe déjà : nous ne parlerons donc pas de démarche RSE, ni d'écogestes ou d'écoconception, ni de labels et de normes. Notre approche sera méthodologique et notre ambition, de vous outiller pour aller vers des transformations profondes.



En vous inscrivant avant le 15 mars 2024, **bénéficiez d'une prise en charge de 50% à 70% du coût de la formation**, grâce au FNE-Formation.

Cette formation est éligible, pour les sessions en **inter-entreprise** et en **intra-entreprise**, organisées jusqu'en mars 2025.

N'hésitez pas à nous solliciter pour que nous vous accompagnions dans votre demande de prise en charge.

# Engager et soutenir une démarche de transformation écologique

*Formation interprofessionnelle – filière du livre, de l'édition et de la lecture publique*

## Public visé

Professionnels de l'écosystème du livre, en charge ou non des démarches RSE ou DD au sein de leur organisation.

Métiers visés : éditeurs, représentants, libraires, bibliothécaires, organisateurs de manifestations littéraires, diffuseurs, distributeurs...

## Objectifs

- Comprendre les impacts environnementaux de la chaîne du livre
- Identifier les leviers d'action à l'échelle d'une structure et à l'échelle de l'écosystème
- Nourrir une réflexion interprofessionnelle et systémique
- S'outiller pour passer à l'action

## Description de la formation

### **PARTIE 1 : comprendre les enjeux (3 jours)**

Les trois premiers jours de formation visent à donner aux stagiaires une connaissance solide des enjeux environnementaux pour leur écosystème. Le but n'est pas de devenir expert du bilan carbone ou de la pollution plastique, mais d'être capable d'identifier les priorités pour son activité, dans une approche globale et systémique. Ces compétences sont indispensables pour concevoir, mettre en œuvre et piloter un plan de transformation écologique à l'échelle d'une organisation, dans le dialogue avec ses fournisseurs, ses parties prenantes, ses prestataires techniques...

### **Jour 1 : Introduction aux impacts environnementaux de la chaîne du livre**

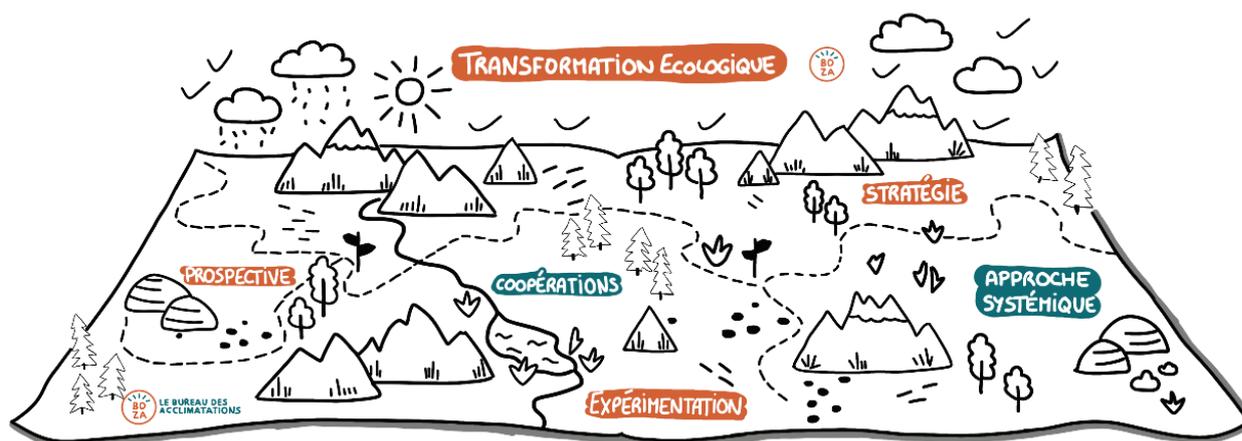
- Rappel du contexte d'urgence écologique et des limites planétaires
- Identification des principaux impacts de chaque étape de la vie du livre : consommation d'énergie, émissions de GES, pollutions, déchets.
- Mise en perspective avec les enjeux écologiques dans d'autres filières culturelles
- Exemples de démarches de transition écologique dans le secteur culturel et dans la filière du livre
- Identification de ressources mobilisables pour appuyer une démarche de transition écologique

## Jour 2 : impacts environnementaux - focus sur le bilan carbone

- Rappel des enjeux liés au changement climatique
- Présentation de bilans-carbone de différents acteurs de la chaîne du livre
- Identification des principaux leviers de réduction des émissions par type d'acteur
- Outils et démarches d'auto-diagnostic

## Jour 3 : impacts environnementaux - focus sur la biodiversité

- Rappel des enjeux liés à l'effondrement de la biodiversité
- Comprendre la notion de biodiversité, d'écosystème, de service écosystémique
- Identification des principaux leviers de réduction des impacts sur la biodiversité, par type d'acteur
- Mise en perspective des notions de biodiversité et de bibliodiversité



## PARTIE 2 : Aller vers l'action (4 jours)

Comment dépasser la notion d'éco-responsabilité pour aller vers des transformations plus profondes ? Les quatre dernières journées de la formation sont tournées vers le passage à l'action, à travers une approche méthodologique.

### Jour 4 : Accompagnement au changement

- Découvrir comment accompagner chaque étape d'un processus de changement individuel et collectif avec le plus d'impact
- Connaître les principaux ingrédients pour construire un cadre d'accompagnement des changements
- Acquérir une méthodologie pour concevoir ou optimiser un dispositif de changement dans une organisation

### **Jour 5 : Ralentir ?**

- Comprendre l'accélération des volumes de production et des rythmes de travail
- Identifier les causes et les impacts de ce phénomène d'emballement
- Mobiliser des outils pour permettre un ralentissement à l'échelle des individus, de l'organisation, de l'écosystème

### **Jour 6 : Adaptation et gestion des risques**

- Comprendre la différence et l'articulation entre atténuation (des impacts) et adaptation (au nouveau régime écologique)
- Identifier les risques écologiques, économiques, psychosociaux... liés au contexte d'urgence écologique
- Mobiliser des outils d'évaluation des stratégies d'adaptation

### **Jour 7 : Scénarios prospectifs**

- Présentation de divers scénarios prospectifs (ADEME, RTE) et de leurs implications pour l'écosystème du livre
- Exercice d'idéation pour imaginer les métiers, des modes de faire, les coopérations de demain

### **Modalités pédagogiques**

La formation alternera diverses modalités pédagogiques :

- Apports théoriques
- Ateliers d'idéation
- Ateliers d'intelligence collective (type Fresque)
- Échanges entre pairs
- Retours d'expérience de professionnels

## En pratique

Pour créer une démarche collective autour des enjeux environnementaux et amorcer une dynamique au sein de la structure, nous proposons la possibilité d'inscrire deux stagiaires au sein d'une même organisation, selon les modalités suivantes :

- Soit les deux mêmes personnes suivent l'intégralité de la formation,
- Soit une personne suit l'intégralité de la formation, et invite un collègue différent à chaque module.

Il est également possible de s'inscrire à titre individuel, ou d'inscrire une seule personne au sein d'une organisation.

### Session inter-entreprises :

**Dates** : 16 mai, 27 et 28 mai, 13 et 28 juin, 3 et 4 juillet 2024

**Lieu** : Paris (lieu à confirmer)

### Coût pédagogique :

Option A : 1 structure / 2 personnes

Coût total : 8 100€, *soit 580€ / jour / stagiaire*

Reste à charge dans le cas d'un financement FNE : de 2430€ à 4050€, selon la taille de la structure.

Option B : 1 personne

Coût total : 4 460€, *soit 640€ / jour / stagiaire*

Reste à charge dans le cas d'un financement FNE : de 1 340€ à 2 230€, selon la taille de la structure.

**Session intra-entreprise** : nous contacter

### Contacts :

Paméla Devineau – [pamela.devineau@bdza.fr](mailto:pamela.devineau@bdza.fr)

Fanny Valembois - [fanny@bdza.fr](mailto:fanny@bdza.fr)



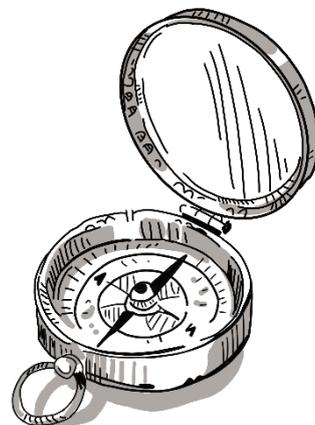
## L'équipe derrière cette formation

### Le bureau des acclimations

*L'acclimatation est l'adaptation à un bouleversement des conditions d'existence.*

L'équipe du Bureau des Acclimations, et tous les partenaires qui nous font confiance, souhaitent contribuer à façonner aujourd'hui les projets et les vies de demain, imaginer de nouveaux équilibres avec le vivant, tirer nos habitudes vers les modes de faire les plus soutenables.

Avec celles et ceux qui nous ressemblent, mais aussi avec celles et ceux qui nous ressemblent moins, nous portons un projet de redirection écologique désirable, au cœur d'activités humaines porteuses de valeurs symboliques fortes - l'art, la culture, ou le sport - parce que nous les reconnaissons comme un terreau fertile et essentiel.



Face au repli, aux crispations, à la polarisation des débats, à l'écoblanchiment, nous revendiquons la solidité scientifique de notre approche, le droit à l'exploration d'idées neuves ou renouvelées, la pluralité des chemins possibles, le sens de l'altérité, une envie profonde de construire et de rassembler autour de sujets qui induisent des transformations radicales.

Nous défendons l'éco-responsabilité de chacune et chacun en tant que simple étape vers les indispensables reconfigurations collectives et systémiques. Par-delà les normes ou les référentiels, nous privilégions les démarches sur-mesure, adaptées, proportionnées, contextuelles, et surtout porteuses de co-bénéfices.

Nous proposons des formations et des ateliers, un accès libre à nos ressources, mais nous préférons construire avec vous des laboratoires de pensée, des expérimentations, faire un vrai bout de chemin à vos côtés et mettre avec vous les mains dans le dérailleur.

Notre propre feuille de route sur ces sujets est le souci permanent de la justice et de l'émancipation des personnes. Nous ne renoncerons pas à l'humour ou à la joie de vivre. Nous ne renoncerons pas non plus à la tolérance pour les petites failles de chacune et de chacun.

L'acclimatation est une acculturation et une accoutumance aux possibles. Nous ne savons pas de quoi demain sera fait. Nous pensons que c'est une chance.

Nous sommes une équipe d'exploration des lendemains qui enchantent. Ceci est notre boussole.

*Cyril Delfosse, Paméla Devineau, David Irle, Charlotte Rotureau, Fanny Valembois*

## Responsables pédagogiques :

**Fanny Valembois** est spécialiste des démarches de décarbonation des organisations culturelles. Elle travaille depuis 20 ans en collaboration avec de nombreux éditeurs, librairies, bibliothèques et manifestations littéraires, qu'elle accompagne désormais dans leur démarche de transition écologique et énergétique. Elle a rédigé le chapitre « Livre et Edition » du rapport Décarbonons la Culture (the Shift Project, 2021). Elle réalise également des bilans-carbone et des plans de réduction des émissions de GES, pour des éditeurs, des librairies et des bibliothèques.

Après 20 ans d'expérience professionnelle à différents postes de la chaîne du livre (libraire, représentante, responsable des relations libraires), **Paméla Devineau** met désormais ses compétences et sa connaissance du terrain au service de la redirection écologique de l'écosystème livre.

Fanny et Paméla ont conçu le programme et encadreront l'ensemble de la formation.

## Quelques exemples de formations à notre catalogue

- Les bibliothèques vertes, actrices de la transition écologique (*pour le CNFPT*)
- Librairie et développement durable (*pour l'Opco-EP /Syndicat de la Librairie Française*)
- Accompagner le changement (*inter et intra-entreprise*)
- Engager la transition écologique du spectacle vivant (*intra-entreprise*)
- Stratégies de réduction de l'impact environnemental (*intra-entreprise*)

## Quelques références

Ces dernières années, le bureau des acclimations a collaboré avec de nombreuses institutions culturelles, parmi lesquelles :

- Ministère de la Culture – Direction Générale de la Création Artistique
- Centre National du Livre
- Institut Français
- Région Grand Est – Direction de la Culture, du Patrimoine et de la Mémoire
- Rennes Métropole – Service Culture
- CNFPT

*Et bien d'autres, que nous remercions pour leur confiance.*

## Contacts :

Paméla Devineau – [pamela.devineau@bdza.fr](mailto:pamela.devineau@bdza.fr)  
Fanny Valembois - [fanny@bdza.fr](mailto:fanny@bdza.fr)

